



董事长王文其每日心语分享

1.现实生活中,太多的人,欲望如繁星,闪烁在心头,拥有了爱,还想拥有更多的财富,拥有了身体健康,还想要更多的名利。在人生的路上,每个人都想拥有更多的东西,都想得到的更多一些,凡事总想追求一个十全十美,奢望一个称心如意。然而,现实生活,人没有十全十美,月没有夜夜团圆,相反,日子总是伴随着琐碎、烦恼、痛苦、坎坷,月有阴晴圆缺总难全。

2.拥有广大的精神世界,我们就不会囿于生活的鸡毛蒜皮,也不会囿于人生低谷。人生最怕的是,灵魂干涸,生活跟着荒芜。如果内心足够丰盈通透,面对世事的诸多磨难,岁月的无情轮转,自然能不惧亦不惧。养生之道,身体、情绪、灵魂三者不可缺。当我们修炼出健壮的体格,良好的情绪,丰富的内心,才能收获一个充实且健康的人生。

3.人生中总有很多挫折和磨难,我们无法改变它们的轨迹,但我们可以选择接受和面对。当你允许这世间的一切发生,你就能打破束缚,变得无比强大。所谓允许,不是摆烂,不是颓废,而是一种内在的强大。面对无法改变的现实,把心放宽,学会释然,允许一切发生。相信花有花期,人有时运,走过山重水复的流年,我们终会活成圆满自在的模样。真正决定你人生素质的,是你内心的选择与态度。

4.人在问题里,往往是看不到问题的,所以当你感觉无路可走时,就要学会跳出思维的定式。以一种全新的视角,再次回归自己所面临的问题,也许你就会看见不一样的出路了。生活,终究不是用来折磨自己和别人的,而是用来超越现实的苦难和理想的。我们每个人现在的模样,都是自己过去无数次选择的结果,接纳不完美的自己,才能更好地拥抱余生的岁月。

5.一个人倘若整天大事不想做,小事不愿做,整天昏昏沉沉,无所事事不好,其本质就是懒。无数历史故事告诉我们:人生最好的境界就是活得健康、忙的有序,玩得潇洒、过得充实、聚得开心、笑得灿烂。沪西北朋友说:世界上最厉害的人说起床就起床、说学习就学习、说玩玩就玩、说

收心就收心,拿得起放得下,没做过的事叫成长,做不愿意做的叫改变,做不敢做的事叫突破;最可怕一天到晚什么都不做,什么事都留给了明天。我想:这才是可悲的,人应该赶快行动起来,你现在的每一次付出,都将会是一种沉淀,它们会默默地为你铺路;鲁迅先生说:世上本没有路,走的人多了,便成了路,路就在你脚下!沪南朋友说的好:人的价值在于他本身,而不在于他从事的工作。无论什么工作,都能把一个人的心态、个性、气质、修养、才能透露无遗,是金子还是石块,都能通过工作体现出来;人只要安心工作,展示出其让人珍视的价值,自然会受到珍视!在我看来:人只有撸起袖子干,才是实现理想的唯一的途径。人若不想干(懒),那么一切都是空的。

6.记住《金刚经》的三句话“我的烦恼,都不存在”,即云:过去心不可得,现在心不可得,未来心不可得。沪西朋友在微信圈里说:一切向内心求,你就能变了,那样外部的一切就变了。人只要做好自己,一切都会好起来。你若盛开,蝴蝶自来。我想:人生的路上真正要做到不乱于心,也不是一件容易的事。俗话说得好:人心不足,蛇终欲吞象。人的欲望永远都是一个无底洞。人要想不乱于心,就必须调整好心态!老祖宗在《黄帝内经》里讲:夫百病之始生者,必起于燥湿、寒暑、风雨、阴阳、喜怒、饮食、居处。又说:百病生于气。人就要让心胸豁达、宽容大度、要拿得起、终究放得下。沪西朋友说:愿你心宽似海,放得下过往,也装得了未来。愿你不乱于心,不因于情、不畏将来,不念过往。我想:不要怨恨,不生闷气,不要贪心,见好就收即可!古代庄子言:嗜欲深者,其天机浅。在我看来:一个人的欲望太多,就会丧失更多的智慧和悟性。

7.人生的路上,荆棘丛生,要想远行,就必须充满自信心,把握好方向,千万不能争强好斗,那样的话会伤痕累累。我想:争强好斗,没有善终。沪南朋友曾在微信里发:“万物负阴而抱阳,冲气以为和。人之所恶,唯‘孤、寡、不谷’,而王公以为称。故物损之而益,或益之而损。人之所教,亦我而教人。强梁者不得其死,吾将以为教父。”

8.“对人好”是一种爱心,一种善心。爱心、善心都是做人的基本道德要求。“人之初,性本善,相近,习相远”。“对人好”系人的爱心,是一种普世的道德要求,也是社会和谐共融良俗的基石。也许,世界上最融洽的关系,就是各取所需吧。倘若,你没有收拾残局的能力,就别放纵善变的情绪;而对任何人都充满着敌意和不好。记得释迦牟尼说过一句话:不要后悔对任何人好,哪怕看错人哪怕会被辜负。因为你给别人好,不一定代表别人有多好。而是因为你好!我想:“对人好”是一种自我道德要求,善良的人往往会有好报!古人说的好:福虽未到,祸已远离;善有善报,恶有恶报;好人一定有好报。处世之道是赤诚,赤诚者善良也。常怀一颗善良的心,做一些善良的事;虽不能立即带来种种的好事,但最终能够见到善终。“赤诚、善良之心无愧于他人,无愧于己心”,这就是说的好人!《道德经》中写着一句话:“天之道,不争而善胜。”所以,人千万不要看不惯别人,从而给自己内心添堵。

9.内心的知足,是开心快乐的源泉。生活当中的隐忍,是为了保持内心的自由和内心的平静。在面对外界的非议和挑战时,选择一笑置之,不与人争,但同时保持实力,准备斗争。内心的美好感受,可以抵御外界的风霜雨雪,赶走无数烦恼痛苦。你要相信,含忍和自由是辩证统一,只有学会隐忍,才能真正追求到自由。人不知足,永远是穷光蛋;人能坚忍,在哪里都能修行。好好生活,天天向上,知足的心让我们春意盎然,无限风光。

10.与其在羡慕别人,倒不如肯定自己。努力成为你最喜欢的那种人,就算不成功,至少你喜欢现在努力的自己。停止精神内耗,把时间精力留给看书、运动、爱人,去奔赴你想要的生活。别人所拥有的,你不必去羡慕,只要你努力你也会拥有。如果你不努力,除了年纪在涨头发变少,容颜变老,你买不起的还是买不起,你喜欢的人还是与你无关。沉淀的日子总是安静无声的,不要觉得独来独往会很奇怪,也不要怕努力了没有一个好的结果,提前焦虑只会加重你的负累,还没到最后,你怎么知道自己不行。

11.沉得住气,开口讲话是人的天性,沉默不言是人的智慧。苍蝇不避闭着的嘴,鱼钩不到闭着的鱼,平生最爱鱼无舍,游遍江湖少是非。人只有沉得住气,才能抬得起头。人在世上炼,刀在石上磨,沉默,是最后的清高,是最美的情怀。我想:世间纷争,世事繁杂,人生的路崎岖波折,要想走好人生的这段旅程,就必须学会少惹是非,远离那些无谓的纷争,古人说:智者顺势而谋,愚者逆势而动。只有沉得住气的人,才能拥有美好的人生。在我看来:沉得住气,心急吃不了热豆腐,关键还是要控制好自己的情绪,而前提则是拥有一个好的心态:去包容忍让,豁达大度,随遇而安。人要明白:心态心情是关乎健康的关键。记住有人说的:心很贵,一定要装最美的东西;情绪很贵,一定要接触让你愉快的人;时间很贵,一定要做有价值的事情;自己更是很贵,一定要照顾好自己。我想:少去与那些斤斤计较、心胸狭窄而且争强好斗的人去纠缠,嘴是你一生的风水。所以,人要沉得住气,耐得住寂寞,守得住孤独,才能少惹麻烦,才能静观世间之美好。



董事长王文其参加上海市海安商会第一届第二次会员大会暨2024年年会

2024年11月24日,上海市海安商会第一届第二次会员大会暨2024年年会在沪隆重举行。上海市虹口工商联党组书记方薇薇,海安市委书记谭真,上海市劳动模范、上海市虹口区工商联主席、森信集团董事长、上海市南通商会会长、上海市海安商会会长王文其等参加了此次会议。

此次大会汇聚了众多领导、会员及嘉宾,共同回顾过去一年的工作成果,规划商会未来发展方向,对推动商会持续发展和促进沪海两地经济合作具有重要意义。

王会长发表致辞,感谢各方一年来对商会发展的关心支持。他说,商会成立近一年半来取得诸多成绩:其一,以“团结聚力、革故鼎新、开放合作、传承发展”为工作主线,规范组织模式,确保各项会议有序开展。其二,重视会员发展,坚持“质”“量”并举,通过多种模式吸纳新会员,如老会员带新会员等,为商会可持续发展筑牢根基。其三,赋能会员企业发展,与上海市南通商会联合开展活动,如组织会员走进北外滩等促进交流;开展走进会员活动,打通上下游产业;组织走进“四大”会址等增进爱国情怀;通过走访摸底会员投资方向,搭建政企互通桥梁,助力企业寻找投资窗口与市场;鼓励会员履行社会责任,开展慈善捐款等活动。

王会长表示,商会虽取得一定成绩,但仍需努力。新的一年,商



将继续秉持“服务会员、服务社会、创造价值”宗旨,以“党建引领、产业赋能、平台建设、品牌服务、协同发展”为重点,团结全体会员,推动商会发展再上新台阶。大会结束后,商会举办了2024年年会及晚宴,邀请了各界嘉宾共同庆祝。在年会的热烈氛围中,主持人宣布了新增补的商会领导



班子成员名单,并为新当选的执行会长、新增补的常务副会长、副会长及新增补监事举行了隆重且意义非凡的授牌仪式,见证商会领导团队进一步壮大,开启全新发展篇章。

图并文 / 集团 蒋雁卿

热烈祝贺上海森信建设集团再获上海市“公众信任企业”

近日,上海市公众信任企业组委会发布了2024年度上海市“公众信任企业”,上海森信建设集团再登荣誉榜,这已是公司连续第五届获此殊荣。

上海市公众信任企业评选活动是上海市委宣传部、市文明办、市住建委、市商务委、市场监督管理局等多家政府部门共同设立在全上海市范围内企业诚信类的社会评价体系。

参评伊始,公司按照参评要求及评价指标积极组织参加创建评选,及时收集各类材料,重点在综合实力、经营能力、财税营收、信用记录、管理水平等方面整理出公司相关数据后按要求及时申报,经过组委会严格统一筛选及审查后,我司顺利通过评委会终审,最终再次被授予上海市“公众信任企业”。

上海市“公众信任企业”创建评选是新时代

企业社会评价体系的创新之举,是运用高科技、新思路探索社会管理的创新模式,也是社会认识一个好企业的基本符号。“公众信任企业”已成为新时代企业在社会评价体系的标杆,成为所有企业共同追求的目标,也必将在社会上形成“公众信任企业才是好企业”的崭新共识。

图并文 / 公共关系办 屈晓刚



森信集团 BIM 技术应用再获佳绩



近日,上海市建筑施工行业协会主办的上海建筑施工行业第十一届 BIM 技术应用大赛圆满落幕。



上海森信建设集团“银行卡产业园二期8号地块(数创园)-智能建造 BIM 应用”荣获综合应用类“三等奖”。

“银行卡产业园8号地块(数创园)”项目管线数量众多且空间相对狭小,传统的二维深化手段很难完成深化工作,不能全面解决设计过程中不可见的错漏碰缺问题。森信集团从设计阶段嵌入,将 BIM 与传统项目管理流程深度融合,通过整合专业模型及开展碰撞检测,让问题归类并分级,最终形成“碰撞报告”及机电管线排布方案,实现对建筑物横向、竖向全方位、三维立体化的网格管理,充分发挥了 BIM 的新质生产力价值,实现项目的降本增效提质。

近年来,森信集团积极推进 BIM 技术应用工作,通过参加各级培训、BIM 大赛,以赛促学,不断提升 BIM 技术工作整体水平和团队整体协作能力。展望未来,森信集团将继续努力,一步一个脚印,加大 BIM 人员培养,加强 BIM 团队建设,全面、深入地推进项目 BIM 技术应用,通过 BIM 技术与智能建造深度融合,提升施工管理水平,为实现森信集团稳健发展提供强大技术保障,为建筑行业的可持续发展贡献森信力量。

图并文 / 工程管理部 周伟

森信控股员工生日愿望

12月生日愿望

12月3日 农历十一月初三 寿星:毛丽华 祝公司蒸蒸日上,家人平安幸福!	12月8日 农历十一月初八 寿星:屈振威 祝公司越来越好,家人平安幸福!	12月18日 农历十一月十八 寿星:张玉贵 祝公司兴旺发达,全家幸福健康	12月21日 农历十一月二十一 寿星:邱永 祝公司蒸蒸日上,家人平安健康!
12月2日 农历十一月初三 寿星:何小勇 祝公司蒸蒸日上,家人平平安安!	12月11日 农历十一月十一 寿星:吕占明 祝公司蒸蒸日上,家人平平安安!	12月19日 农历十一月十九 寿星:杨晓慧 开心、健康、平安	12月21日 农历十一月二十一 寿星:陈宝俊 祝公司兴旺发达,全家人幸福满满!
12月5日 农历十一月初五 寿星:王磊 祝公司蒸蒸日上,家人健康康康!	12月12日 农历十一月十二 寿星:姚进伟 祝公司繁荣昌盛,家人平平安安!	12月19日 农历十一月十九 寿星:张玉富 祝公司兴旺发达,全家幸福!	12月22日 农历十一月二十二 寿星:周卫东 祝公司蒸蒸日上,全家幸福健康!
12月6日 农历十一月初六 寿星:高海兵 祝公司蒸蒸日上,家人平平安安!	12月13日 农历十一月十三 寿星:冯玉龙 祝公司繁荣昌盛,家人身体健康!	12月20日 农历十一月二十 寿星:冯永亮 祝公司繁荣昌盛,家人幸福平安!	12月22日 农历十一月二十二 寿星:吉吉祥 祝公司兴旺发达,家人身体健康!
12月7日 农历十一月初七 寿星:郭方蓉 祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!	12月17日 农历十一月十七 寿星:田砚荣 祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!	12月20日 农历十一月二十 寿星:周晓威 祝公司兴旺发达,家人开开心心!	



企业有温度 员工被关爱

【本报讯】秋风起、蟹脚痒。11月30日，森信集团为各部门及项目部发放了阳澄湖大闸蟹，传递了公司对员工的关怀。几百只新鲜打捞的阳澄湖大闸蟹及多种河鲜在第一时间送到了公司及项目部食堂，当天晚上大家都吃到了清蒸的美味大闸蟹。每一位员工脸上都洋溢着幸福的微笑，大家都在心里由衷地感谢董事长及各位领导对员工的关爱，再次体现了森信大家庭的温暖。公司创造了良好企业文化及优厚的福利，使每位员工更能融入到这个工作氛围内，有了归属企业的自豪感。

深入开展“百日安全竞赛”提升项目安全文明施工管理



时光飞逝，公司“百日安全竞赛”活动的开展，为全年项目安全工作目标吹响冲锋号！项目部闻令而动，坚持“安全第一、预防为主”理念，组织开展一系列安全活动。安全不是一句口号就能达到目标，必须全员参与，全方位推进！进行全面安全隐患排查，夯实安全根基！抓好两个关键“人”和“环节”，积极落实“百日安全竞赛”活动的开展。项目部针对项目施工的阶段安全管理关键点，结合公司文件指导意见，制定了针对性的活动方案，并予以实施！安全是知行合一的结果，平安是行为的回报。让每位职工知道安全的重要性，从掌握规范的操作规程，强化个人安全意识，自律自身安全工作行为入手。项目部先后组织桩机工、电焊工等操作

规范学习，积极引导职工网上安全学习积分换奖品活动，提升职工安全学习兴趣。强化班组每日班前安全交底、项目部安全员参与班组安全讲评，同时在班组设立安全干事，强化一线安全管理力量。同时抓好桩基施工中关键环节，大型机械多的特点，加强机械进场验收，加强现场危险作业监督与隐患排查等一系列活动有力提升项目安全管理。文明施工是项目管理对外形象，充分体现项目管理者智慧与能力。面对各种大环境不利因素的制约，项目部迎难而上，克服困难，做好噪声、扬尘控制，采取洒水降尘，裸土覆盖等措施。加强项目标准化建设，提升项目良好外部形象。积极与街道居委会、派出所、城管等单位进行沟

通与协调，求得社会力量的支持与理解。加强项目部应急处置能力，项目部开展了“消防、现场救护”等一系列演练，从策划，到实施。得到建设单位及监理单位的肯定，提升项目应急处置突发情况的处置能力。近年来，我们建筑行业面临经济下行的风险和压力，“安全”关系到企业在竞争生存的命脉，关系到我们每个人的切身利益。压力就是动力！我们有信心在公司领导强有力的指导下，有信心做好“百日安全竞赛”各项工作，确保项目平稳、安全、高效，有序向前推进！

文 / 江浦项目部 顾金泉

百日安全竞赛——打造无事故工地



班组每日晨会



消防救援培训

(二)深入排查隐患，消除安全风险 隐患排查治理是安全生产工作的重中之重。百日安全竞赛活动中，项目部建立了常态化的隐患排查机制，组织安全检查小组对生产现场、设备设施、消防器材、电气线路、大型机械、吊篮、脚手架、临边防护等进行了全面细致的检查，对违章指挥、违章作业、拖欠农民工工资及恶意讨薪等行为进行纠正。检查人员严格按照相关标准和要求，做到不留死角、不走过场，对排查出的隐患及时进行登记注册，并明确整改责任人、整改措施和整改期限。对于一些重大安全隐患，实行领导挂牌督办制度，确保隐患得到及时有效整改。在活动期间，累计排查出各类安全隐患5处，已全部完成整改，整改率达到100%，有效消除了潜在的安全风险。



安全周会及现场隐患排查

(三)完善制度流程，规范安全管理

为进一步规范安全生产管理工作，项目部以百日安全竞赛活动为契机，对现有的安全管理制度和流程进行了全面梳理和完善。结合最新的安全生产法律法规和行业标准，修订了《安全生产责任制》、《安全操作规程》、《应急预案》等一系列重要制度文件，明确了各班组的、各岗位在安全生产中的职责和权限，细化了操作流程和规范，确保各项工作有章可循、有据可依。同时，加强了对制度执行情况的监督考核，对违反制度规定的行为进行严肃处理，切实维护了制度的严肃性和权威性。

三、活动成效：成果丰硕，安全形势持续向好 经过近一个月的不懈努力，百日安全竞赛活动取得了阶段性的成果。首先，员工的安全意识得到了极大提升，从“要我安全”转变为“我要安全”的自觉性明显增强，在日常工作中能够主动遵守安全规章制度，规范操作行为。其次，安全管理水平显著提高，通过完善制度流程、强化隐患排查治理等措施，实现了安全生产的规范化、制度化和常态化管理。再次，安全事故发生率大幅下降，在此过程中，项目部未发生一起重大安全事故，一般性安全事故也较往年同期明显减少，为企业的生产经营创造了良好的安全环境。

展望未来，“百日安全竞赛”活动不仅是对我们安全管理水平的一次大检阅，更是对全体员工安全意识的一次大提升。我们相信，通过大家的共同努力，一定能够共筑一道坚固的工地安全防线，确保每一位员工的生命安全和身体健康。让我们携手并进，共创安全、和谐的施工环境，为公司的持续发展贡献力量。

文 / 万安路项目部 王巍

我司肖鹏荣获建筑信息模型技术员项目铜奖



在近期举办的上海市住建行业职业技能大赛中，技术中心肖鹏凭借其卓越的专业技能、丰富的实践经验和出色的现场表现，成功斩获了铜奖殊荣。这一荣誉不仅是对肖鹏个人能力的认可，更是对他辛勤付出和不懈努力的最好回报。在比赛过程中，肖鹏展现出了令人瞩目的专业技能和出色的团队协作能力。他凭借扎实的专业知识，不仅准确理解了比赛规则和要求，还迅速适应了比赛节奏，灵活应对各种挑战。在多个

环节中，肖鹏凭借出色的表现，赢得了评委和同行们的广泛赞誉。他的精湛技艺和深厚功底，充分展示了上海森信建设集团有限公司员工的高素质和专业水平。肖鹏在比赛中获得的铜奖，不仅是对他个人能力的肯定，更是对公司整体实力和技术水平的认可。上海森信建设集团有限公司作为本次大赛中唯一获奖的民营企业代表，彰显了公司在住建行业的卓越实力与深厚底蕴。公司自成立以来，

一直秉承“质量第一、客户至上”的理念，致力于为客户提供高品质的建设服务。多年来，公司凭借先进的技术和优质的服务，在行业内树立了良好的口碑和品牌形象，成为了众多客户信赖的首选合作伙伴。肖鹏的获奖，不仅为公司赢得了荣誉，更为公司的发展注入了新的活力和动力。公司上下纷纷表示，将以此为契机，进一步加强员工培训和技术创新，不断提升自身的核心竞争力和品牌影

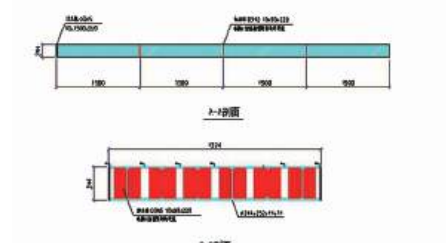
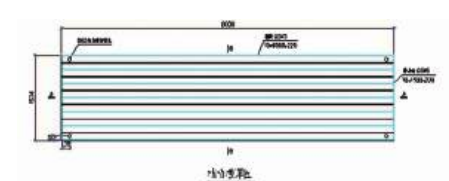
响力。未来，上海森信建设集团有限公司将继续秉承“创新、进取、诚信、共赢”的企业精神，坚持质量第一的原则，为客户提供更加优质、高效的服务。同时，公司还将积极参与行业交流与合作，推动住建行业的健康发展，为构建更加美好的城市环境贡献自己的力量。

图文 / 工程部 周伟

钢栈桥在深基坑项目中的应用

在项目施工中，钢栈桥的应用成为解决现场空间局促、保障道路畅通以及材料设备运输等问题的关键举措。为确保项目顺利推进，在施工过程中通常会设置支撑栈桥。通过对比工期、成本等多方面因素的综合权衡，117项目最终决定采用钢栈桥施工工艺。具体方案详述如下：

一、钢栈桥的材料选型 本项目所用钢栈桥板尺寸型号为6.0×1.524×0.25m。钢栈桥板采用6根热轧花纹H型钢(Q235B)翼缘拼焊，并在四周围板焊接形成。钢栈桥板表面自带刺状花纹，内部设有加肋板，具有高强度、大荷载、长寿命、防滑的显著优势，而且材料能够100%回收并重复使用。此外，钢栈桥板的两面均设置了四个吊装孔和四个护栏孔，这极大地方便了吊装操作以及护栏的安装。钢栈桥板单位重量300kg/m²，静态承载力不低于50kpa，动态承载力不低于40kpa。



钢栈桥板(6.0×1.524×0.25m)结构图

二、施工机械准备

钢栈桥板的吊装与安装工作将借助25吨汽车吊配合完成。在施工前，必须对现场的吊索具进行严格检查。需确认钢索具是否准备妥当，其加工是否符合要求；钢丝绳是否达标，有无破损情况，钢丝绳的插接是否符合规范。

三、施工方法

1. 施工流程

钢筋混凝土支撑梁和钢筋混泥土栈桥板的施工与养护完成后，进行栈桥板的测量放线，接着对钢栈桥板进行定位与吊装，针对局部不平整部位进行找平处理，然后施工挡块并以素混凝土填实，最后进行整体验收。

2. 钢栈桥板的安装

本项目采用钢栈桥板与钢筋砼栈桥梁结合

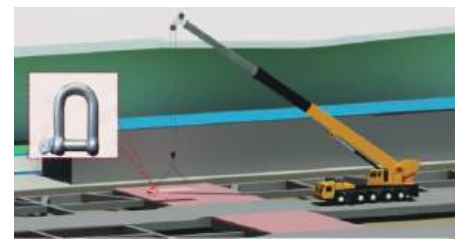
的方式，将钢栈桥板搭设于栈桥梁表面，钢栈桥板所有临基坑外侧均设置350mm宽200mm钢筋砼挡块限制位移。



钢栈桥板安装示意图

(1) 在已完成的栈桥梁上进行测量放线，确定栈桥板的平面在同一个标高上，精度控制在±10mm范围内。

(2) 使用汽车吊，按照从近到远的顺序依次吊装。每个工位配备一台25T吊机和四名工人。通过卸扣与栈桥板吊装孔固定，采用四点起吊方式。汽车吊起吊时，支腿要完全伸展，且支腿下方应铺设垫木或钢板。



钢栈桥板吊装示意图

(3) 针对局部不平整的部位，采用橡胶垫或草垫来实现平整度的找平。

(4) 进行钢筋混凝土挡板的施工。挡板应根据图纸精确定位，确保板的安装间隙及准确就位。

(5) 在栈桥板与栈桥板、栈桥板与混凝土挡板之间缝隙采用素混凝土填实定位，填充的素混凝土略低于钢栈桥板表面，钢栈桥板与素混凝土之间填充20厚挤塑板，以便后期顺利拆除钢栈桥板。



素混凝土填缝定位示意图

好书推荐



书名:《第五项修炼》
作者:彼得·圣吉(Peter M.Senge)
价格:50.19(简装)
编辑推荐

《第五项修炼》被《金融时报》称为有影响力的五部工商巨著之一,被《哈佛商业评论》称为过去75年有影响力的管理类图书。彼得·圣吉1990年在《第五项修炼》中即提出“终身学习”、“学习型组织”的概念,并不断丰富公司的案例,在之后的几年中被译成二三十种文字,1992年荣获世界企业学会(World Business Academy)的开拓者奖(Pathfinder Award),这本书不仅带动了美国企业近十年的高速发展,并引发了一场创建学习型组织的管理浪潮。

彼得·圣吉长期关注中国企业的发展,并师从南怀瑾先生,融合西方理论与东方思维,不断修正与完善自身的管理理念。在互联网时代,从个人学习到组织深度学习再到社会创新,每一个个体、组织机构都要完成五项修炼,而第五项修炼——系统思考带来认知未来的全局思维,是每个人要学习的一项修炼。

第五项修炼系列典藏版选用丝光棉布艺装帧、丝网印刷,手感舒适,细细品味经

典。

内容简介

在《第五项修炼》中,美国麻省理工学院教授彼得·圣吉明确提出了“学习型组织”的管理理念,以及如何通过五项修炼来打造有超强学习力的学习型组织,强调从事一项修炼就意味着成为一个终身学习者。在这五项修炼中,*重要的一项修炼是系统思考,即第五项修炼。系统思考是观察整体的修炼,可以帮助我们深刻理解个人向内观、向外看的全新方法。一个组织能够拥有长期竞争力的关键在于,有比竞争对手更快、更好的学习力和修炼方法。系统思考还需要开发共同愿景、心智模式、团队学习和自我*的修炼,才能发挥出潜力。

彼得·圣吉是少有的跨界人才,能够整合系统思考模式和跨界思维,不断丰富全球优秀公司的发展案例和战略总结,融合西方管理学理论和东方哲学思想,同时长期关注中国企业的发展,强调企业在创新和试错中不断自我成长和进化的修炼。

我们习以为常的思维方向和秩序是不不断变化的,但系统思考可以提升我们对整体性的认知,看清局部和整体的关系,找到整个系统的关键影响力。从现实到未来,从实际到未来地践行从个人学习到组织学习的“知行合一”。

一、关于五项修炼

1. 自我*。从个人角度而言,自我*是指要有不断*自己能力的愿望,有热情和动力去好好好学习。从安于现状到自我*的转变,就是我们修炼的*项能力。

2. 心智模式。每个人对世界都有一些固有的想法、观点以及思考问题的方式。比如,你和马云对于零售行业的心智模式就不一样。李笑来也说过,什么是笨呢,就是你每次采取相同的行动还期待取得不同的结果,那就是笨。人之所以每次采取相同的行动,背后的原因就是因为我们的心智模式没有发生变化。所以,如果你想要精进自己的行为,提升自己的能力,其实真正要改变的是你的心智模式,让自己理解和认识这个世界的方式更合理。

3. 共同愿景。从团队的角度而言,共同愿景指的是组织里的所有人拥有一个共同

的目标,能够心往一处使。所以,一个组织要建立学习热情,*步是让大家达成共识,有共同目标。

这需要花费大量时间去探寻,是一个团队在长期成长过程中至关重要的一环。

4. 团队学习。是指要让团队的每个人都能够亮出自己的心智模式,彼此能够互相交流、互相启发,从而让这个团队快速地学习和进步。

5. 系统思考。这是一种从整体、全局出发的思考方式。它打破了传统那种局部的、简单的、单因果的思考方式。认为这个世界是一个系统,而且是相互联系、彼此影响的。第五项修炼,在某种意义上是前四项修炼*终效果的高度。

作者简介

彼得·圣吉(Peter M. Senge)
美国麻省理工学院(MIT)斯隆管理学院教授,国际组织学习协会(SoL)和索奥中国的创始主席。被《商业周刊》评为十大有影响力的管理学人物,被称为“学习型组织的之父”,于1990年提出“终身学习”、“学习型组织”的概念。

精彩书评

流行的管理体系很摧残人,教育界、工商界和政府机构的管理层的任务,应该是使系统*优化……彼得·圣吉的著作《第五项修炼》是帮助开始这项工作的好书,他让我学到了许多东西。

——爱德华·戴明(Edwards Deming)博士 全面质量管理运动的先驱

在诸多阅读过的管理学书籍中,我对彼得·圣吉教授在《第五项修炼》中提出的“学习型组织”情有独钟。真正的学习型组织并非一劳永逸,而是永远在路上。

——宋志平 中国建材集团有限公司董事长、中国企业改革与发展研究会会长

只有领导者先“系统思考”,像坐“直升机”那样,飞到更高的层面去看整体、看全局、看未来,才能建立共同的愿景,有效提升组织协同,更好地激发人才的潜能和团队的活力,打造学习型组织。20多年过去了,《第五项修炼》对当下企业如何面对不确定的时代,如何获取可持续能力,仍然具有现实指

导意义。重温经典,相信读者会有新的启发、新的收获。

——李惠森 李锦记健康产品集团主席兼首席“无形”官、无限极(中国)有限公司董事长、《恩利及人的力量》《自动波领导模式》《“爽工程”:共创更快乐的世界》作者

《第五项修炼》提出的系统思考模式旨在为人类打开一个新局面,活出生命的意义。学习型组织的很多观点对于我们如何能够回到整体、回到根本、回到真心有很大的启发。希望这本书能够对我们每个人的工作、生活和学习都有所帮助。

——秦朔 著名媒体人、畅销书作家
企业家应该如何学习并打造学习型组织?当代*杰出的管理大师之一彼得·圣吉的著作《第五项修炼》正好解决了这个难题:“从长远来看,你的组织*可持续的竞争优势,就是具有比对手更好更快的学习能力。”如果你和你的组织想保持竞争优势,这本书不可不读!

——郑毓煌 清华大学经济管理学院博士生导师、营创学院院长

面对当下时代的变革和转型,想要建立个人和组织不断适应变化的能力,彼得·圣吉提出的系统思考尤为重要。它可以帮助我们理解学习型组织的微妙之处;个人看待自己和世界的新方法,由此认清我们的行动如何导致了所面对的问题。这个时代需要第五项修炼,我们也一直在努力建设、推广学习型组织,不断发现自己如何创造现实,以及自己如何改变现实。

——雷文涛 有书创始人

培养人的认知习惯是需要时间的,但如果知道一些训练的方法,就能事半功倍,加速提升认知能力。《第五项修炼》便为我们提供了方法和工具。

——成甲《好好学习》作者、“得到”APP视书人、北京都风景生态旅游规划设计院常务副院长

《第五项修炼》被誉为是21世纪的管理*,它的成功和卓越之处不仅在于理论,而在于它的可操作性和对实践的有效指导。它可以帮助个人和企业提高自我认知能力、提升系统思考、掌握未来的能力。

——总裁读书会

看《小巷人家》的职场之道

电视剧《小巷人家》最近热播,很多人被电视剧中的人物深深吸引。特别是他们之间真挚的情感,让人感觉很是温暖。黄玲和宋莹邻里之间的闺蜜情更是让广大网友羡慕。最终,宋林两家每个人的结局也很幸福。这部电视也给了我们生活的启发:要不断的学习充实自己。

生活中,大多数人都希望自己生活幸福,人生最大的使命也是让自己幸福、成为幸福。通常,幸福是一种能力,更是一种努力的结果。

01 专注当下,不断学习

专注当下,是幸福生活的一种方式,更是一种生活的智慧。专注当下的人,会更容易感受到幸福,也能很好地滋养自己。比如,有的人经常活在“得不到”和“已失去”之间徘徊,让自己生活在悔恨和焦虑中。这样会很痛苦,甚至是自我怀疑。如果人们能专注当下、不断努力,就能尽最大努力去做好每件事,不会让自己后悔,而是一路向前,生活也会更幸福。电视剧《小巷人家》中的林栋哲,从小时候一直是活在当下下的一个人。他喜欢玩、想学就学,每天过得很快。后来通过自己的努力考上了交大,获得了幸福的人生。

活在当下,专注当下的人从来不会内耗。这类人也是人们常说的“没心没肺”的人,他们每天过得都很快乐。与此同时,生活中的快乐也会滋

养他们,让他们更容易感受到幸福。这不是逃避现实,而是一种睿智的生活态度。专注当下的人,更容易感受到生活中的美好,发现生活中的小确幸,而這些也能滋养心灵,让人感觉富足与充实。

02 把心放宽,不计较得失

人们常说:“心大了,格局就大了;心小了,格局就小了。”把心放宽,是善待自己的一种方式,也能让你更冷静地面对生活中的一切。比如,有的人人起步和你一样,付出的努力也差不多,但最终取得的成果却大不相同。这时,你千万不要生气,要学会找到问题解决问题,因为每个人的成功都是不断努力的结果。《小巷人家》中,林武峰是大学生。他常说自己是最幸运的,自己却分配到了苏州这座城市。后来因为一些原因,林工离开了苏州,凭借过硬的技术和不断的学习能力,他很快在深圳站稳脚跟。

他遇到问题会冷静分析,积极应对。他的这种生活态度,让他生活很幸福。同时,这个人物也被网友评为最佳的另半,把心放宽,善待自己是一种处事的方式,它让人更容易感受到生活的幸福与满足。生活中的很多困难,不会因为焦虑就会解决,只会让自己产生更多的负面情绪。所以,我们遇到困难,把心放宽,努力去解决。学会把心放宽、善待自己,工作中不计较得失更

是一种洒脱的处世态度,让我们能更好地在得到和失去之间释然,珍惜自己拥有的一切,感受幸福。

03 心怀热爱,相信自己

一个人对生活有热爱,相信自己,这个人通常是积极乐观的,也是一个勇于面对生活的人。比如,一个心怀热爱、相信自己的人,他会充满希望,心中会有坚定的信念,遇到任何困难也能坚持做自己,也更容易达成目标。相信自己,并不是对弱视而不见,而是坚定信念,坚持到底,无论遇到任何困难都能积极应对。

《小巷人家》中的黄玲,是一个热爱生活,相信自己的人。婚后丈夫不和她一条心,也不受婆家待见。但是她热爱生活,相信自己能养好孩子。虽然在抚养孩子的过程中,遇到了各种难题,她都努力去应对。最终,孩子成为了她的骄傲;在她的努力与坚持下,丈夫也慢慢转变,他们拥有了幸福生活。心怀热爱是前进地动力,能让你跨越千难万险;相信自己是一种信念,能笃定一直前行,这样也更容易达成目标、收获幸福。心怀热爱,相信自己是一种生活的底气,也是积极面对生活的勇气。世界上,最支持和理解我们的只有自己。只有心怀热爱,相信自己,我们才更容易成为更好的自己,拥有幸福的生活。专注当下,滋养



自己是幸福生活的方式;把心放宽,善待自己是一种生活的智慧,更容易感受到生活中的快乐;心怀热爱,相信自己是你前进的动力,让你更容易成为幸福的人。

文/本刊编辑部摘自 新浪网

上接第3版

3、钢栈桥板的拆除

(1)先凿除定位索砼,确保钢栈桥板能够灵活移动。

(2)采用汽车吊,按照从远到近的顺序依次吊装并装车。每个工位配备一台25T吊机和四名工人。

(3)完成场地整理,随后运输出场。

四、技术要求

1、钢栈桥板的平面布置必须严格依照图纸施工,若需调整位置,必须征得设计单位的同意。

2、铺设钢栈桥时,其下栈桥梁的养护强度需达到设计要求。钢栈桥板的铺设应提前进行放样,并逐块推进,及时纠正偏差。

3、钢栈桥板的规格为6000(B)×1524mm(L)×250mm(H),短边(L)应搁置于栈桥主梁上,与栈桥梁方向平行,短边(L)不得置于栈桥系梁上。

4、沿栈桥梁方向布置的钢栈桥板应连续排列,若存在缝隙,应设置在栈桥梁上方,并采用素砼(强度依照设计要求)进行填充。



[上海市住建委]关于印发《上海市基坑工程管理办法》的通知 沪建规范〔2024〕13号



各区建设管理委员会、特定地区管委会,各有关单位:现将《上海市基坑工程管理办法》印发给你们,请遵照执行。

上海市住房和城乡建设管理委员会

此件公开发布)

上海市基坑工程管理办法

第一章 总则

第一条 为了加强本市基坑工程质量和安全管理,保障基坑工程、基坑周边环境 and 城市运行安全,依据有关法律、法规、规章和技术标准,结合本市实际情况,制定本办法。

第二条 在本市行政区域内,基坑工程的前期准备、勘察、设计、方案论证、施工图审查、施工、监理、检测、监测等相关活动,适用本办法。

第三条 上海市住房和城乡建设管理委员会(以下简称“市住房城乡建设管理委”)是本市房屋建筑工程和市政基础设施工程(非交通工程类)基坑工程的建设主管部门。各区建设行政管理部门和其他有关部门按照职责分工,负责本行政区域内基坑工程质量和安全的监督管理。

交通、水务、绿化、人防等行政管理部门(以下简称“其他有关部门”)根据市人民政府规定的职责分工,负责相关行业基坑工程质量和安全的监督管理。

下转第6版

5、钢栈桥临边区域需设置钢筋混凝土挡板,其与钢栈桥板的间隙采用素砼(强度按设计要求)填充。

五、质量要求

1、混凝土栈桥梁质量控制

由于钢栈桥板安装对栈桥梁平面位置、平整度、截面尺寸要求较高,故按照下表进行栈桥梁施工质量控制:

栈桥梁施工质量控制表		
项目	允许偏差(mm)	检验方法
截面尺寸	+20;-10	尺量
标高	20	水准仪
轴线位置	30	尺量
平整度	20	靠尺

2、钢栈桥质量控制

(1)在安装过程中,要确保安装的直线度和平整度,不平处在下方用橡胶垫或草垫垫平,避免因栈桥梁面不平导致栈桥板翘起,防止车辆行走过程中对支撑梁产生冲击并引发噪音。

(2)栈桥板与板之间要紧密拼接,防止垃圾坠落。

(3)安装完成后,两侧及中间的缝隙要用混凝土填充密实,将钢栈桥板包裹住,防止栈桥板在使用过程中发生位移产生噪音。

(4)混凝土支撑梁养护强度达到100%后,重

型车辆方可通行。

(5)在安装过程中,严禁使用割刀、电焊等操作损害钢栈桥板。

六、钢栈桥在实际施工中的便利

钢栈桥由于安装、拆卸的方便,在现场施工过程中存在着多种便利,例如土方的开挖以及混凝土的浇筑过程中,均可以临时拆除部分钢栈桥板,加快土方开挖与混凝土浇筑的速度。



钢栈桥临时拆除后进行土方开挖

另外针对施工场地异常狭小的工地,钢栈桥铺设区域可以作为现场临时大临场地的延伸。



钢栈桥铺设作临时生活区



钢栈桥铺设作办公区停车场

综上所述,钢栈桥的施工流程相对简单,能够快速搭建完成。同时,钢栈桥的组装方式灵活多样,能够依据实际情况进行模块化拼装,大大提升了施工效率。而且,钢栈桥在生产和使用过程中不会造成环境污染,还能够回收再利用,这与绿色建筑和可持续发展的理念完美契合。

在未来的工程项目中,相信钢栈桥的应用将会越来越广泛,为更多复杂施工环境下的项目建设提供高效、安全且环保的解决方案。

文/117项目部 黄振
审稿人/副总经理 李兆根



上接第5版

设计文件中注明涉及危大工程的重点部位和环节，提出保障基坑工程周边环境安全和工程施工安全的意见。

第十五条 基坑工程设计方案和施工图设计文件应满足编制深度要求，并应加盖注册土木工程师(岩土)执业印章。

对采用逆作法、“两端合一”和“桩墙合一”等支护结构与主体结构相结合的基坑工程，围护设计方案和施工图应得到主体结构设计单位书面同意，并应加盖主体结构设计人员的一级注册结构工程师执业印章；利用主体结构墙板作为基坑临时支撑点或者在主体结构梁板缺失部位设置临时支撑结构的，应得到主体结构结构设计设计单位的书面同意。

第十六条 基坑工程施工前的设计交底会议、开挖条件验收会议，基坑验槽以及基坑开挖过程中出现较大质量安全隐患征兆等关键节点时，勘察设计单位应派人到施工现场提供技术服务。

第四章 施工单位的责任和义务

第十七条 施工总承包单位应对基坑工程的施工质量 and 安全承担主体责任，分包单位应接受总承包单位施工现场的质量和安全管理，按照分包合同的约定对总承包单位负责。

第十八条 基坑工程开工前，施工单位应编制基坑工程施工方案。如果基坑开挖影响范围内有其他邻近基坑工程同期施工的情况，应明确基坑开挖与相邻基坑施工顺序和进度要求，确保工程质量和安全。

基坑工程由施工总承包单位实施的，基坑工程施工方案应由该总承包单位编制，施工单位技术负责人审核、签字并加盖公章；实行分包的，可由专业分包单位编制，但应由总承包单位技术负责人和分包单位技术负责人同时审核、签字，并加盖总包、分包单位公章。

施工方案实施前，项目技术负责人或者方案的编制人员应向施工现场管理人员进行方案交底。施工现场管理人员应向作业人员进行质量安全技术交底，并由双方和项目专职安全生产管理人员共同签字确认。

第十九条 施工单位应按论证通过的施工方案和施工图设计文件组织施工，不得擅自修改专项施工方案。

基坑土方开挖边线、基坑围护结构等施工不得违规超越用地红线。

第二十条 施工单位应按照施工方案中确定的开挖次序组织施工，减小基坑无支撑暴露时间和空间。

第二十一条 基坑工程在施工过程中，施工单位应安排专人进行巡视检查，及时发现和处理质量、安全事故隐患，并填写有关记录。

第五章 审图、监理、检测、监测单位的责任和义务

第二十二条 施工图设计文件审查机构应按照本市有关规定，开展基坑工程施工图设计文件审查工作，并对审图质量负责；有关审查机构不得超出认定范围从事施工图审查，不得使用不符合条件的审查人员。审查机构应在受理后10个工作日内完成审查。

第二十三条 监理单位对工程施工质量和安全承担监理责任。项目监理机构应在基坑工程开工前，审查基坑工程专项方案和监测等方案，并由总监理工程师审查签字，加盖注册监理工程师执业印章和监理单位公章后，再报送建设单位审批。

第二十四条 监理单位应参加基坑开挖条件验收会议，并对施工方案、监测方案和专家论证意见的实施，以及已完成基坑分项工程的施工质量检验和检测、应急预案和物资储备等情况进行检查，

确认符合要求后由总监理工程师签署基坑工程开挖令。基坑工程分区开挖时，还应按照每个开挖分区由总监理工程师签署开挖令。

第二十五条 监理单位应根据基坑工程特点编制有针对性的监理实施细则，对关键环节、关键部位进行施工旁站监理，并做好相关记录。监理单位应及时将通过审核的基坑工程施工方案与现场的执行情况进行检查，当发现未按方案施工、围护结构持续渗漏水、支撑开裂或者周边建筑和道路管线出现险情时，应要求施工单位立即处置，并按规定上报。

安全等级或环境保护等级为二级(含二级)以上的基坑工程项目的总监理工程师不得兼职其他工程。

第二十六条 检测单位应按照法律、法规、规章和技术标准的规定进行检测，并对检测报告负责，不得出具虚假检测报告。检测速报不得作为分部分项验收的依据。

第二十七条 基坑工程监测单位应明确项目监测负责人，从事监测作业的人员应持证上岗。

第二十八条 监测单位应按照规范规定、设计文件要求编制监测方案。监测方案应经监测单位技术负责人审核签字，监测点布设后应报监理单位核校。

监测单位应对监测报告负责，不得出具虚假监测报告。

第二十九条 在基坑工程施工全过程中，基坑监测单位应对基坑支护体系及周边环境安全进行巡查和监测。基坑监测应从基坑支护结构施工开始，至地下主体结构工程完成、土方回填完毕为止，当工程和周边环境需要时，应延后终止监测。

基坑监测数据应及时提交工程参与各方，当监测结果达到设计报警值、出现事故征兆时，应增加监测频率。

第六章 基坑方案论证

第三十条 本市实行深基坑工程设计方案和施工方案专家论证制度。符合以下条件的深基坑工程，其设计、施工方案应由上海市住房和城乡建设管理委员会科学技术委员会事务中心（以下简称“市科技委事务中心”）组织论证：

(一)安全等级为二级及以上的深基坑工程；(二)环境保护等级为一级的深基坑工程；(三)发生质量安全事故、严重险情需要修复的深基坑工程；(四)采用尚未编入本市地方标准支护工艺的深基坑工程。

第三十一条 论证前，相关设计方案应由设计单位和建设单位审核通过。相关施工方案应由施工单位和总监理工程师审核通过。建设单位应将有关深基坑工程设计、施工方案，提交符合条件的论证机构开展专家论证。对安全等级为二级、三级的深基坑工程，设计和施工方案论证可以合并进行。

除上述要求之外，其余有关深基坑工程专家论证实施细则，详见附件2。

第七章 信息化管理

第三十二条 在基坑工程施工前，建设单位应会同相关单位，及时将有关基坑工程具体信息录入基坑管理平台。

第三十三条 通过“人脸识别”对现场监测人员的到岗情况实施“实名制”管理。本市推行“监测数据不落地”，监测单位应将自动化监测设备、数字化手簿或者具备蓝牙功能的设备(全站仪、水准仪、测斜仪)等监测原始数据实时上传基坑管理平台，确保监测数据的可追溯性。

涉及降承压水的基坑工程，监测单位必须对坑内外水位进行

观测，并将数据实时上传基坑管理平台。对伺服式钢支撑和鱼腹梁钢支撑的应力监测数据也必须同步上传。

第三十四条 基坑管理平台推送“黄色”“红色”预警信息后，工程参建各方会议应完成风险闭环并将处理结果上传基坑管理平台。监理单位应对预警处置情况进行核实检查。

相关建设行政主管部门应关注基坑管理平台红色预警信息，督促建设单位及时完成有关基坑工程风险闭环。

第三十五条 基坑工程设计方案论证报告、施工方案论证报告，及施工图审查合格证，应及时推送至基坑管理平台。

第八章 监督和信用管理

第三十六条 市、区建设行政主管部门和监督机构应正确履行基坑工程质量监督管理职责。各监督机构应加强基坑工程关键环节的监督检查，加强信息化监管，按要求填报基坑工程相关统计信息。

第三十七条 市科技委事务中心应加强对基坑工程论证专家的管理。

第三十八条 市住房和城乡建设管理部门应会同其他有关部门按照国家和本市相关规定，将单位和个人在基坑工程活动中的相关信用信息归集至本市公共信用信息服务平台，并依法采取守信激励和失信惩戒措施。

基坑工程质量和安全监管实行诚信管理制度。有关行政主管部门根据职责分工，对存在违法违规行为的建设、勘察、设计、论证、审图、施工、监理、监测、检测等单位及相关人员，依法实施行政处罚并采取失信惩戒措施。对责任单位、人员，列入本市工程质量安全监管重点关注企业、个人名单。

对弄虚作假、降低工程质量，或者发生一般及以上工程质量、安全事故，或者因基坑施工造成周边房屋、管线等破坏，引发群体性、恶劣社会影响事件的，按以下规定处理：

(一)对负有责任的项目建设单位，责令工程暂停施工(暂停施工可能导致新的质量安全事故发生或次生灾害除外，下同)。暂停施工期间，其项目在办理施工许可、竣工验收时，涉及可以采用信用承诺办理的事项，暂缓其使用承诺方式办理。

(二)对负有责任的基坑工程勘察单位、设计单位、施工单位、监理单位、监测单位等，责令整改，整改期间，依法采取建筑现场市场联动管理措施。

(三)检测单位弄虚作假的，责令其限期改正，整改期间，依法采取建筑现场市场联动管理措施。

(四)对负有责任的论证、施工图审查机构责令整改；整改期间，依法采取建筑现场市场联动管理措施。

(五)对违反法律、法规规定的注册执业人员及其他负有责任的关键岗位人员，依法实施行政处罚。

(六)对因未正确履职，造成工程质量安全事故的论证专家，依法予以处理。

第九章 附则

第三十九条 本办法有效期为2024年11月18日至2029年6月30日。

第四十条 本办法由市住房和城乡建设管理委负责解释。

附件：1. 上海市基坑工程质量安全技术管理措施
2. 上海市基坑工程专家论证实施细则

文/本刊编辑部摘自上海市住建委网站

时配备真空泵和潜水泵。禁止采用塑料管材及砼管件的承压水降压井管。

(六)管线基坑挖出的土方，堆放点距离基坑边线应不小于五倍基坑开挖深度。

五、严禁违反基坑工程的设计工况堆载、搭建临时建筑及运输。

(一)基坑围护设计时，设计单位应明确堆载限值和基坑周边堆载范围。严禁在基坑周边和桥架上超载堆物；严禁在基坑支撑上堆放材料和搭设卸料平台；严禁利用基坑围护桩或栈桥的立柱桩作为塔吊的基础。

(二)基坑开挖的土方应及时外运，不得随意堆放。施工现场需要在方案明确的堆载范围以外临时堆土的，应由施工总承包单位验算后制定专项方案，明确堆土高度和范围，经基坑围护设计单位同意，并报监理审核后后方可实施。

(三)在已建建(构)筑物周边堆载或覆土(如景观设计的假山等)，建设单位必须委托已建建(构)筑物原主体结构设计单位，重新计算、复核由于地面堆载引起的周边建(构)筑物地基附加变形，经确认符合要求后方可实施。

六、对开挖深度7m以上的基坑工程，需要抽取地下承压水进行减压降水的，施工单位应按照“按需降水、降水最小化”的原则，安装计量装置对抽取水量进行计量和控制。

[上海市住建委 上海市人社局]关于开展本市工程建设领域专业技术人员违规“挂证”行为专项治理的通知 沪建建管联〔2024〕534号

各有关单位和个人：

为严厉打击工程建设领域专业技术人员注册执业资格违规“挂证”现象，根据《住房城乡建设部办公厅 人力资源社会保障部办公厅关于开展工程建设领域专业技术人员违规“挂证”行为专项治理的通知》(建办市函〔2024〕283号)精神，本市自2024年9月起开展工程建设领域专业技术人员违规“挂证”行为专项治理。现将有关事项通知如下。

一、专项治理内容

严肃查处工程建设领域勘察设计注册工程师、注册建筑师、建造师、监理工程师、造价工程师等专业技术人员注册单位与实际工作单位不一致，出租出借注册执业资格证书等“挂证”违法违规行为。

二、“挂证”信息查询方式

企业和个人可通过上海市人民政府“一网通

办”上海市住房和城乡建设管理委员会门户网站(zjw.sh.gov.cn)查询企业所属注册人员及个人相关信息。

企业查询路径如下：进入“我要办”→建设管理服务→企业→《企业档案》(电子版)→挂证专项治理整治。

个人查询路径如下：进入“我要办”→建设管理服务→人员→从业人员信息采集与维护→挂证专项治理。

三、“挂证”整治阶段

(一)自查自纠阶段(2024年9月至2024年11月)

自查自纠阶段，本市工程建设领域专业技术人员及勘察、设计、施工、监理、造价咨询等相关单位应对照有关法律法规，对是否存在“挂证”等违法违规行为进行自查，存在相关问题的，应及时办理注销等手续。对在自查自纠期间及时整改

到位的人员和单位，可视情况不再追究其相关责任。

(二)全面排查阶段(2024年12月至2025年2月)

本市将在自查自纠基础上结合社保缴费、住房公积金缴存等信息，对工程建设领域专业技术人员信息进行全面比对排查，重点排查注册单位与社保缴纳、住房公积金缴存单位不一致等情况。对排查出的问题调查核实，对存在“挂证”等违法违规行为的，依法依规予以处罚。对排查中发现人员挂靠问题突出的单位，依据有关法律法规，对其承建项目的主要管理、技术人员到岗履职情况进行排查，并依法严肃处理。

四、“挂证”处理

对违规“挂证”人员依法依规撤销其注册许可，3年内不得再次申请注册，对违规使用“挂证”人员的单位予以公开，并纳入资质动态核查。

对违规的中介服务机构依法严肃查处，责令限期整改，情节严重的，依法给予行政处罚。对发现存在“挂证”等违法违规行为的国家机关和事业单位工作人员，告知其实际工作单位。

五、“挂证”举报方式

举报人须提供书面证据材料(注明“挂证”专项举报)，以现场递交或信函邮寄的方式送至市住房和城乡建设管理委行政服务中心一楼大厅。

联系方式具体如下：

地址：徐汇区小木桥路683号，200032；
电话：021-962683。

特此通知。

文/本刊编辑部摘自上海市住房和城乡建设管理委员会网站
上海市人力资源和社会保障局

[上海市住建委]关于明确政府投资项目建筑信息模型技术应用范围和要求的通知 沪建管联〔2024〕501号

各有关单位：

为贯彻落实《上海市全面推进建筑信息模型技术深化应用的实施意见》(沪住建规范联〔2023〕14号)，发挥政府投资项目引领作用，推动本市建筑信息模型(以下简称“BIM”)技术深化应用，现明确政府投资项目BIM技术应用范围和要求如下：

一、应用范围

下列政府投资的大型、复杂公共建筑，以及轨道交通、市域铁路等基础设施项目宜应用BIM

技术：

(一)建筑面积大于2万平方米的单体建筑或总建筑面积大于10万平方米的，包含功能多样或建筑空间布局复杂的文化、体育、医疗卫生、教育项目；

(二)轨道交通或市域铁路项目的车站、车辆基地。

二、应用要求

应按照《建筑信息模型技术应用统一标准》(DG/TJ08-2201-2023)等标准规范，开展各阶段

BIM技术应用。

在项目立项或可行性研究阶段，建设单位应编制项目BIM技术应用方案，明确应用阶段、内容、目标和成效。

建设行政主管部门应督促和指导建设单位切实落实《国家安全法》《网络安全法》等有关规定，充分保护BIM数据安全，避免造成国家技术泄露、经济损失和重要安全隐患。

三、列支渠道

政府投资项目的BIM相关费用，在勘察设计

等费用中统筹。

四、事中事后监管

建设行政主管部门应当在施工许可、竣工验收阶段检查项目模型质量，并在工程实施过程中开展项目BIM技术应用情况抽查。

特此通知。

文/本刊编辑部摘自上海市住房和城乡建设管理委员会网站

上接第6版

附件2

上海市深基坑工程专家论证实施细则

一、所有类型深基坑工程方案论证专家均应从事科技委事务中心专家库中选取。对安全等级为三级的深基坑工程，原则上随机抽取专家；对安全等级为二级及以上的深基坑工程，除随机抽取外，可从专家库中遴选不超过论证专家总数的50%。

二、深基坑工程论证专家组人数应为5人或以上的单数组成。其中设计方案论证的设计类专家不应少于3人，施工方案论证的施工类专家不应少于3人。与论证项目利害关系的人员，不得以专家身份参加论证。

三、论证机构原则上应在受理后10个工作日内出具论证报告，论证报告应加盖论证单位公章或论证专用印章。参加论证的专家应分别提交专家意见并签字确认。专家意见作为论证报告的附件内容。

四、论证报告的结论，分为“通过”“修改后通过”和“不通过”三种情况。对“修改后通过”的，有关单位应按论证意见进行修改，并将修改情况书面回复论证单位确认，备案后，方可实施；结论为“不通过”的，论证意见中应明确论

抄送：市建设工程质量安全监督总站，市建设工程勘察设计管理事务中心，市住房和城乡建设管理委员会科学技术委员会事务中心。

下转第7版